



Une nouvelle étape pour
**construire ensemble
notre avenir**

GRUPE
vyv

Entrepreneur du
mieux-vivre



Harmonie
mutuelle
GRUPE VYV

Mgéfi
GRUPE VYV



mgen+
GRUPE VYV



MMC
GRUPE VYV



MNT
GRUPE VYV



SMACL
ASSURANCES
GRUPE VYV

vyv³

vyv
coopération



groupe
Arcade
VYV

Un acteur engagé

Nous sommes un groupe solide et solidaire, la crise l'a démontré.
Notre modèle concilie performance économique et performance sociétale.



Un groupe singulier

Au-delà de l'assurance, notre groupe s'affirme comme un entrepreneur du mieux-vivre qui propose une offre de soins, de services, et apporte des solutions de logement.

En articulant nos quatre métiers (mutuelle et assurance, services et assistance, soins et accompagnement, habitat et logement social), nous permettons un accompagnement global pour protéger les personnes comme les employeurs publics et privés tout au long de la vie.

Grâce aux synergies entre nos différents métiers et entités, nous agissons sur l'ensemble des déterminants de santé (prévention, accès aux soins, logement, conditions de travail...).

Un positionnement singulier et différenciant qui nous a permis d'absorber le choc sanitaire et économique de la crise.

Découvrez notre engagement pendant la crise sanitaire

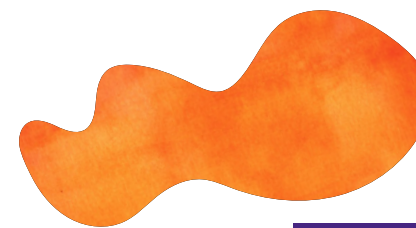


Un groupe solide et solidaire

Malgré la crise sanitaire et économique de 2020, les résultats de notre groupe lui permettent de conforter sa solvabilité et d'accélérer la mise en œuvre de ses investissements stratégiques.

Notre groupe a également maintenu son niveau d'engagement financier au bénéfice de ses parties prenantes, au travers de l'action sociale, de la prévention, de partenariats, fondations et autres dispositifs de solidarité.

En savoir plus sur [nos résultats](#)



2020 EN CHIFFRES

11 millions
de personnes protégées

1 400
établissements de soins
et de services couvrant

79
départements

9,7
milliards d'euros de chiffre
d'affaires combiné

74 M€
de bénéfices après une perte
de 48 M€ en 2019

80 M€
redistribués en faveur
de la solidarité

Consultez notre [rapport d'activité](#)

Ensemble, pour une nouvelle étape !

Depuis le 7 juin, une nouvelle gouvernance est en place pour animer et porter la stratégie de notre groupe dans la continuité des chantiers conduits depuis la création du groupe. Il s'agit aujourd'hui de définir des objectifs communs et partagés et de donner de la visibilité pour les années à venir.

Prendre appui sur nos acquis

Le 7 juin dernier, le conseil d'administration a acté le lancement d'une réflexion stratégique collective. Celle-ci doit nous permettre d'engager une nouvelle étape dans le développement de notre groupe et de ses entités en s'appuyant sur les fondamentaux mis en place au sein du groupe, notamment au travers de notre projet de transformation Force VYV.

Il s'agit de capitaliser sur ce qui a été construit depuis la création du groupe pour ouvrir un nouveau chapitre.

Découvrez notre modèle du mieux-vivre



C'est pourquoi nous allons tracer une route claire et stable pour les trois années qui viennent au travers d'un **nouveau projet de mandature qui tient en trois priorités :**

- **Renforcer notre développement**
- **Investir**
- **Accroître notre impact**



Trois priorités pour accélérer

Ce projet doit s'affirmer comme notre projet commun au sein du groupe et de l'ensemble de ses entités. Pour cela il se co-construit en associant les dimensions politiques et managériales d'une part ; en l'enrichissant des réflexions et des réalités de chaque entité, d'autre part.

« *L'histoire de notre groupe est une formidable aventure collective. Poursuivons-la ensemble ! Nous avons besoin de vous toutes et de vous tous. Il nous reste tant à faire.* »

Stéphane Junique,
Président du Groupe VYV et de VYV³

« *Ce projet associe les élus et les opérationnels de l'ensemble des entités du groupe pour embarquer toutes les dimensions dans un même mouvement et un même projet.* »


Delphine Maisonneuve,
Directrice générale du Groupe VYV et de VYV³



1

Renforcer notre développement


Poursuivre notre développement sur nos métiers cœur (complémentaire santé, prévoyance, prévention, accompagnement et soins) mais aussi sur de nouveaux territoires comme la retraite ou le logement.

Pour en savoir plus 

2

Investir


Investir et mettre en commun nos savoir-faire pour créer et déployer largement de nouvelles offres, services, et gagner en performance au profit de nos adhérents, clients, patients, habitants.

Pour en savoir plus 

3

Accroître l'impact du groupe sur la société

Produire un impact positif auprès de nos adhérents, clients, patients et habitants et plus globalement sur la société pour accompagner ses transformations.

Pour en savoir plus 

Les grands rendez-vous à venir

C'est ensemble que nous pourrons co-construire notre horizon commun à 2024 et que nous ferons de notre groupe le leader de la protection sociale, capable d'innover pour développer le capital santé de chacun. C'est ensemble que nous affirmerons notre positionnement d'entrepreneur du mieux vivre pour que le mieux-vivre devienne une réalité pour tous.

FIN AOÛT

Séminaire du comité de direction générale, puis tenue d'un conseil d'administration pour définir les orientations.

SEPTEMBRE

1^{er} séminaire commun du bureau et du comité de direction générale, suivi d'un séminaire de l'Impact, pour travailler ces orientations. Ensuite, travaux spécifiques avec VYV Coopération et VYV Partenariat.

OCTOBRE

2nd séminaire commun du bureau et du comité de direction générale pour travailler les modalités de mise en œuvre.

NOVEMBRE

Convention pour nous embarquer tous sur un horizon de trois ans.

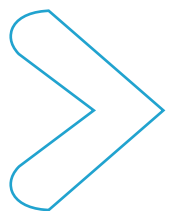
DÉCEMBRE

Adoption du projet de nouvelle mandature par le conseil d'administration.

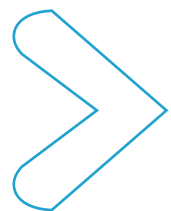
Découvrez notre pacte de gouvernance



S'il ne fallait retenir que **trois points**



Un projet commun pour délivrer tout le potentiel du premier groupe mutualiste de protection sociale et **qui s'appuie sur les fondamentaux, capitalise sur l'existant et redéfinit les priorités.**



Trois priorités :

- **Renforcer notre développement :** poursuivre notre développement sur nos métiers cœur (complémentaire santé, prévoyance, prévention, accompagnement et soins) mais aussi sur de nouveaux territoires comme la retraite ou le logement.
- **Investir :** investir et mettre en commun nos savoir-faire pour créer et déployer largement de nouvelles offres, services, et gagner en performance au profit de nos adhérents, clients, patients, habitants.
- **Accroître l'impact du groupe sur la société :** produire un impact positif auprès de nos adhérents, clients, patients et habitants et plus globalement sur la société pour accompagner ses transformations.



Faire rayonner le groupe ensemble, élus et opérationnels, au plus près de nos publics, sur les territoires.

Entrepreneur du mieux-vivre, le Groupe VYV s'affirme comme le leader de la protection sociale innovant pour protéger le capital santé de tous et de chacun.

