



Prendre soin dans un monde en transition

# Bâtir une Stratégie Climat

vyv<sup>3</sup>

**A**u cours de la dernière décennie, nous avons été témoins d'une multiplication alarmante d'événements climatiques extrêmes : canicules, sécheresses, tempêtes... gagnent en fréquence et en intensité. La France est un des pays où ses effets se font le plus ressentir, et ce n'est qu'un début ! La prévision moyenne de hausse des températures pour la France est de +4°C à horizon 2100.

L'humanité entre dans une nouvelle ère, désormais qualifiée d'*anthropocène*, l'ère de la rupture des équilibres fondamentaux entre la planète et ses habitants. Nous sommes en train de rompre avec la stabilité du système Terre et avec les conditions qui rendent la planète habitable pour les humains.

Aujourd'hui six des neuf limites planétaires (au-delà desquelles les conditions de vie de l'espèce humaine sont compromises) ont été franchies : la biodiversité s'effondre, les ressources naturelles se raréfient et la qualité de l'eau et de l'air se détériore.

Les conséquences directes du changement climatique sur la santé sont déjà visibles : le profil épidémiologique évolue, les maladies chroniques augmentent et les personnes vulnérables le seront encore davantage sous l'effet du réchauffement.

**La question climatique, et plus largement écologique, va transformer en profondeur nos sociétés dans les décennies à venir.**

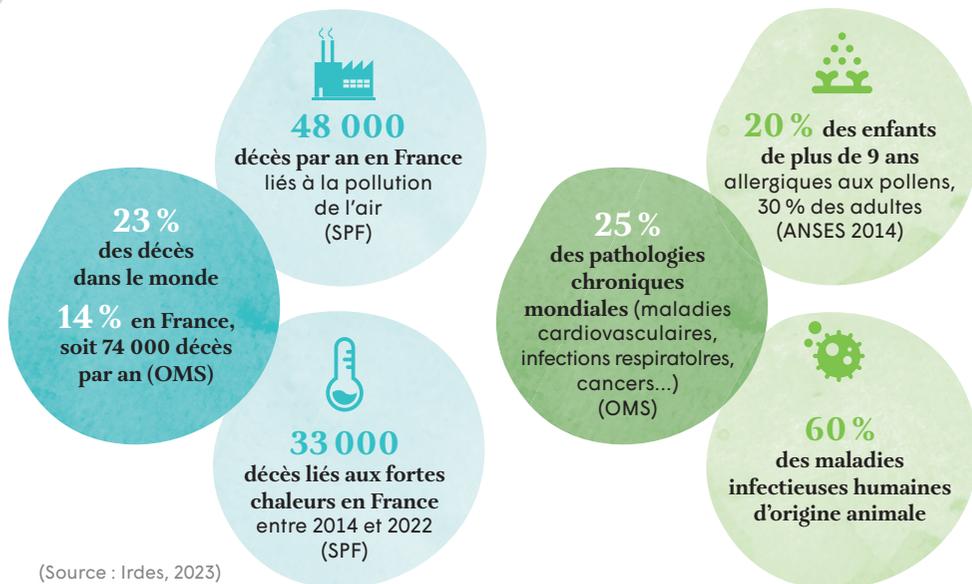
Le coût de l'inaction face aux expositions est également vertigineux : d'après un rapport du Sénat paru en 2020, le coût de la pollution de l'air extérieur s'élève à près de 100 Mds€/an, celui des perturbateurs endocriniens à 150 Mds€/an...

Il ne s'agit plus seulement d'atténuer les effets des activités humaines, mais de s'adapter à ces changements.

Demain, nous serons « tous vulnérables » face au choc écologique, même si les enjeux, aux répercussions variables, se poseront différemment selon les territoires et les individus. Aucune entreprise ne pourra faire l'impasse sur ces crises qui s'imposent et continueront à s'imposer à l'humanité.



**Impacts environnementaux sur la santé**



(Source : Irdes, 2023)

**VYV<sup>3</sup> s'engage :  
une stratégie climat pour la santé de tous**

Le secteur de la santé, responsable de plus de 8 % des émissions de gaz à effet de serre en France, est confronté à des crises multiples : déserts médicaux, pénurie de professionnels, flambée des prix de l'énergie... ce qui le rend d'autant plus vulnérable aux impacts de la crise écologique.

En 2022, le Conseil d'Administration de VYV<sup>3</sup> a pris la décision de s'engager, ainsi que l'ensemble de ses composantes, dans la définition d'une stratégie climat. La raison d'être de VYV<sup>3</sup>, articulée autour du prendre soin de chacun et de la planète, invite à considérer les liens étroits entre santé et climat, et à définir des actions concrètes : atténuer l'impact des activités de soins et d'accompagnement sur le changement climatique, adapter ses activités pour faire face aux répercussions que ces changements entraînent sur la santé humaine et sur le système de santé dans sa globalité.

**PRENDRE SOIN DE L'ENVIRONNEMENT  
EST DEvenu UN IMPÉRATIF POUR PRENDRE SOIN DE LA SANTÉ  
DES PERSONNES ACCOMPAGNÉES ET DES COLLABORATEURS.**

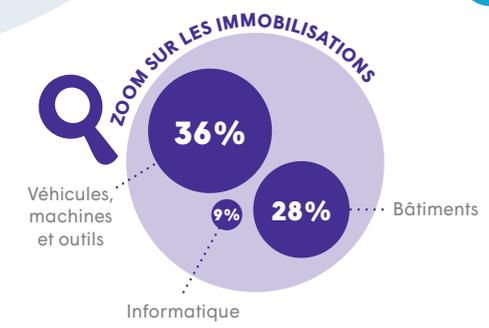
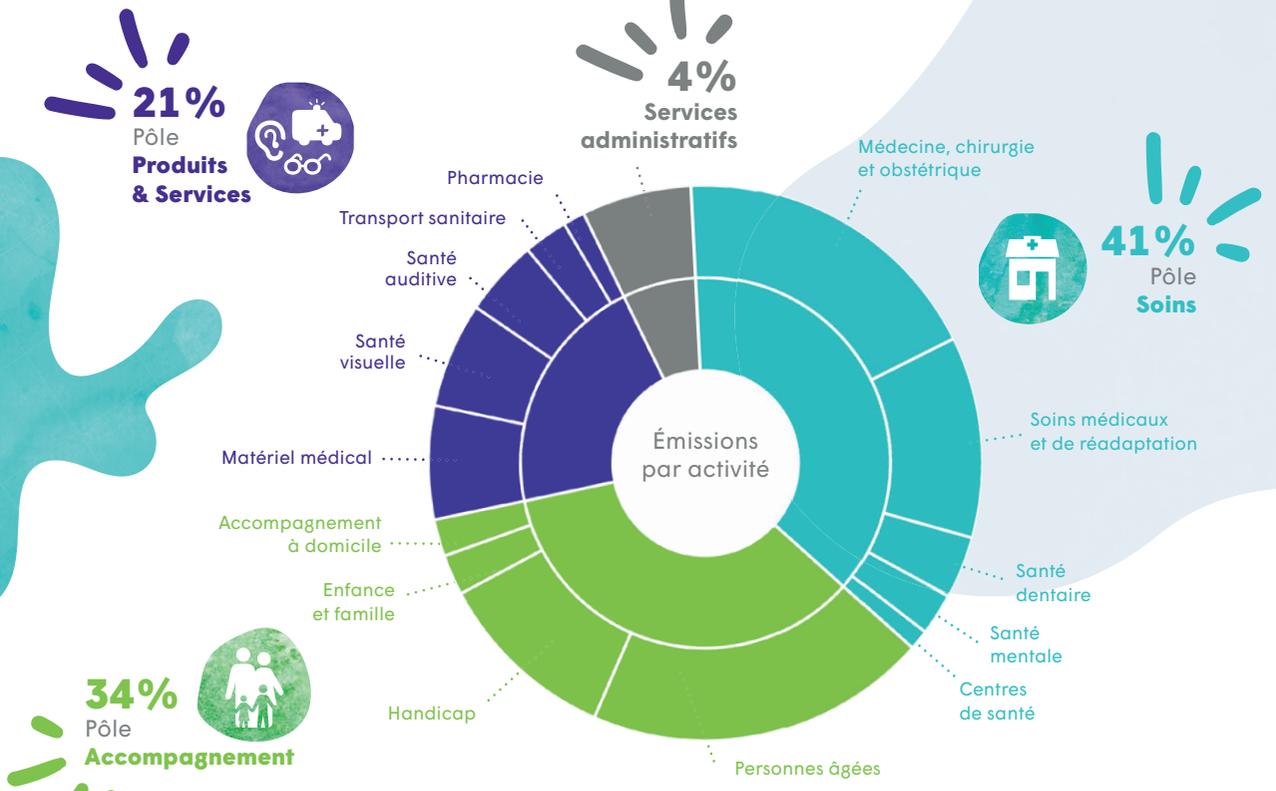
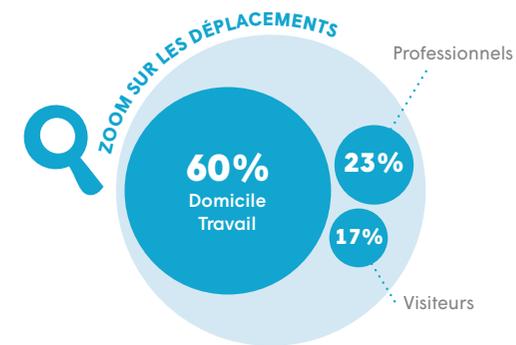
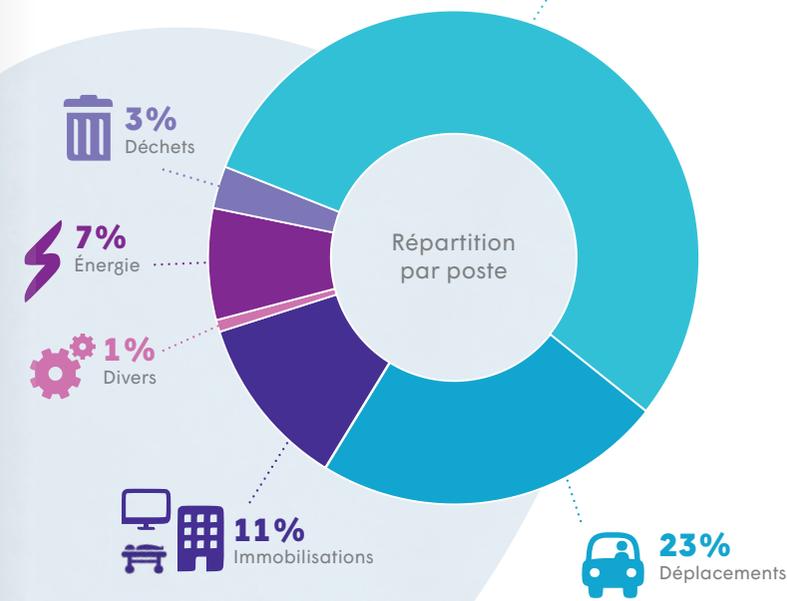
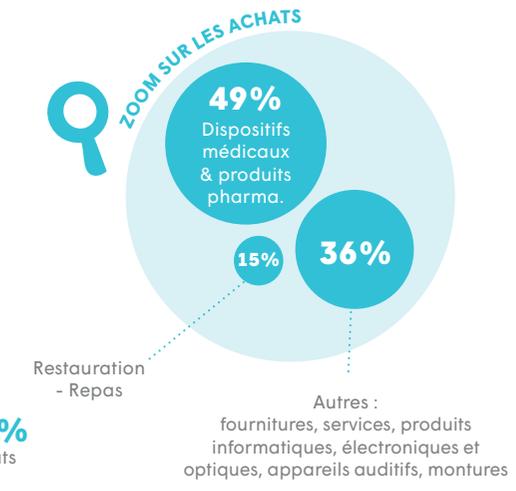
**Afin d'identifier et de prioriser les principaux leviers d'action dans chacun de ses métiers, VYV<sup>3</sup> a réalisé, en 2023, son 1<sup>er</sup> bilan carbone à l'échelle de l'ensemble de ses établissements.**

Au-delà des actions destinées à réduire l'impact carbone de ses activités, les enjeux socio-écologiques amènent VYV<sup>3</sup> à travailler pour rendre plus soutenables et résilientes les activités de soins et d'accompagnement. Cela implique d'identifier les actions d'adaptation aux effets du changement climatique pour prendre soin des personnes accompagnées et des professionnels impliqués, d'adapter les infrastructures, les pratiques, mais également de transformer les offres de soins et d'accompagnement, pour répondre aux exigences et aux défis et vulnérabilités découlant des mutations socio-écologiques.



## Le bilan carbone, une étape incontournable de la stratégie climat de VYV<sup>3</sup>

L'objectif ? **Mesurer pour mieux agir.** Connaître la situation actuelle est le point de départ essentiel pour identifier et hiérarchiser les actions les plus efficaces dans le but de réduire au mieux les impacts climatiques de ses activités. Ce bilan est le socle sur lequel VYV<sup>3</sup> s'appuiera pour piloter les initiatives visant à diminuer son empreinte carbone. En complément des actions déjà lancées (efficacité et sobriété énergétique, réduction et gestion des déchets, promotion d'une alimentation plus durable, développement d'achats plus responsables...) des actions complémentaires seront retenues pour atteindre les objectifs de décarbonation et de sobriété de la stratégie climat.



**La définition et la mise en œuvre d'une stratégie climat s'inscrivent également dans une réponse aux exigences croissantes des parties prenantes :**

- **Les autorités de tutelle :** renforcement de la prise en compte des enjeux santé-environnement par la Haute Autorité de Santé, intégration croissante des enjeux écologiques dans les Contrats Pluriannuels d'Objectifs et de Moyens, trajectoire de décarbonation de la Branche Autonomie...
- **Les autres financeurs :** exigences des banques en matière de bilan carbone et de décarbonation, de mise en conformité avec la réglementation environnementale...
- **Les collaborateurs :** multiplication des appels des professionnels de santé à mieux prendre en compte les enjeux écologiques dans les formations et dans les établissements...
- **Les clients :** intégration de critères environnementaux de plus en plus exigeants dans les appels d'offre, attention portée à l'éco-conception des produits...

**Contexte réglementaire : nouveau reporting de durabilité**

Le nouveau cadre de reporting extra-financier européen (la CSRD) vient notamment renforcer les obligations de comptabilisation des émissions carbone. La définition et la mise en œuvre d'une stratégie climat **deviennent un attendu** que toutes les parties prenantes (en particulier les grands donneurs d'ordre et les pouvoirs publics) seront en mesure d'interroger. Peu à peu, la comptabilité carbone complètera la comptabilité financière dans l'évaluation des résultats des entreprises.

En plus de la transparence visée par ce nouveau reporting, de nombreux textes imposent des obligations de résultats en matière de transition écologique dans divers domaines comme l'immobilier, la mobilité, l'énergie et la gestion des déchets. À titre d'exemple, 400 établissements de VYV<sup>3</sup> sont concernés par les objectifs d'efficacité énergétique imposés par le décret tertiaire.

La transition climatique ouvre des opportunités pour les métiers du soin et de l'accompagnement : un repositionnement des ESAT vers les métiers « verts », le développement de pratiques de soins plus écologiques et moins médicamenteuses, une place accrue pour la prévention et l'accompagnement des vulnérabilités, la promotion de la santé et le juste soin...

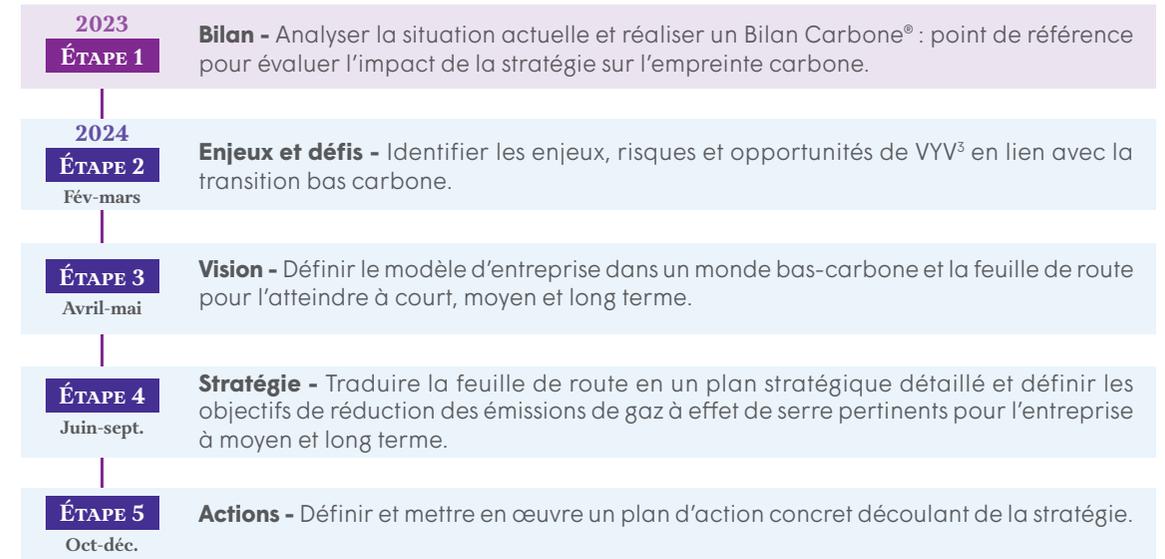
La stratégie climat permettra d'identifier ces nouvelles opportunités, utiles à l'ensemble des équipes de VYV<sup>3</sup> pour continuer à se mobiliser chaque jour, au cœur des territoires, pour prendre soin de chacun.



**Les principales étapes pour définir la Stratégie Climat de VYV<sup>3</sup>**

Les instances dirigeantes de VYV<sup>3</sup> ont validé le choix de la méthodologie « ACT Pas à Pas » de l'ADEME, conçue pour inciter *le plus haut niveau de gouvernance de l'entreprise à considérer l'ensemble de ses enjeux de risques et d'opportunité face au changement climatique et à projeter ses actions en conséquence sur des horizons de long terme (2030, 2040, 2050)*. Ainsi, chaque Conseil d'administration sera amené à valider les étapes clés de la démarche de définition de la stratégie climat.

**La démarche en 5 étapes :**



**CE TRAVAIL TRANSVERSE ASSOCIE L'ENSEMBLE DES MÉTIERS ET DES ENTITÉS, POUR ABOUTIR, FIN 2024, À DES PLANS D'ACTIONS MÉTIERS DÉCLINÉS PAR LES ENTITÉS MEMBRES DE VYV<sup>3</sup>.**

**S'inspirer de la prospective pour réinventer un modèle de soins et d'accompagnement plus résilients**

Demain, nous serons « tous vulnérables » face au choc écologique, avec des répercussions variables d'un territoire à l'autre ou d'un individu à l'autre. La démarche prospective VYV, *Demain toutes et tous vulnérables ?*, permet d'envisager les conséquences de l'accélération du choc climatique ainsi que des crises connexes (énergétiques, alimentaires, sanitaires...) et leurs implications pour les métiers du Groupe VYV.

Ces conséquences se traduisent en termes de risques et d'opportunités pour le Groupe, dont l'ensemble des activités sont déjà affectées.

Travailler sur la stratégie climat implique, pour VYV<sup>3</sup>, de s'interroger sur la manière de prendre soin dans un monde en mutation :

- Qu'implique l'accompagnement des personnes face aux risques socio-écologiques ? Quelles seront les nouvelles fragilités ? Et comment adapter nos métiers pour mieux accompagner les plus vulnérables ?
- Comment fournir à chacun les conditions nécessaires pour rebondir, en veillant à la solidarité et à la préservation du lien social potentiellement fragilisé par les crises socio-écologiques ?

Plus largement, ce sujet peut aussi être l'opportunité d'inventer le mutualisme de demain...



Document imprimé en France

« Se mobiliser chaque jour,  
au cœur des territoires,  
pour prendre soin de chacun. »

vyv<sup>3</sup>

[www.vyv3.fr](http://www.vyv3.fr)

Retrouvez-nous sur LinkedIn et Instagram  

 E-mail : [RSE\\_DD@vyv3.fr](mailto:RSE_DD@vyv3.fr)



GRUPE  
**vyv**

Pour une santé  
accessible à tous

SANTÉ ASSURANCES & RETRAITE - SOINS & ACCOMPAGNEMENT - LOGEMENT